



Внедрение ЛОЦМАН:PLM в проектной организации ОАО «Выксунский металлургический завод»

Дмитрий Преображенский

Каждая проектная организация рано или поздно сталкивается хотя бы с одной из следующих проблем: затрачивается значительное время на поиск проектно-сметной документации и переписки по проектам как в бумажном, так и в электронном виде; актуальность электронных документов под большим вопросом, на который зачастую не может ответить даже сам автор документа; руководству сложно оперативно отслеживать текущее состояние работ по проектированию. Наличие подобных проблем ведет к увеличению сроков разработки, а следовательно, к снижению производительности труда и росту себестоимости проектирования.

Не стала исключением и проектная организация ОАО «Выксунский металлургический завод»: то задание между отделами потеряется, то у разных чертежей одно и то же обозначение, то вдруг оказывается, что сформировано два варианта одного и того же комплекта чертежей, и какой из них актуальный — не понятно. При разработке новых проектов часто происходило дублирование предыдущих наработок, поскольку проще было сделать заново, чем найти в бумажном архиве.

«Надо было навести порядок, а автоматизация и перевод архива в электронный вид и помогли это сделать», — рассказывает начальник Управления по капитальному строительству ОАО «ВМЗ» Кирилл Владимирович Ханков. — С самого начала мы строили свою работу под последующее внедрение электронного документооборота». Были написаны проекты регламентов по внутреннему документообороту, введена регистрация внутренних заданий, утверждены требования к оформлению проектной документации — не



Кирилл Владимирович Ханков, начальник Управления по капитальному строительству ОАО «Выксунский металлургический завод»

хватало лишь инструмента, который сможет воплотить все замыслы в жизнь.

Создание электронного архива проводилось совместно с АСКОН-Поволжье, представительством компании АСКОН в регионе. Заказчик поставил задачу сдать проект «под ключ», чтобы на выходе получить законченную и полностью документированную автоматизированную систему электронного архива.

Специалисты АСКОН-Поволжье провели предпроектное обследование проектной организации и смежных с ней инженерных служб ОАО «ВМЗ». На основе результатов обследования был разработан технический проект внедрения в проектной организации завода электронного архива на базе системы управления инженерными данными ЛОЦМАН:PLM, сформирована структура базы данных — каркас электронного архива, который

Дмитрий Преображенский

АСКОН-Поволжье, ведущий аналитик PDM-систем.



в ходе дальнейших работ развивался, наращивался функционально, подстраиваясь под задачи заказчика.

Заказчик проекта в качестве приоритета выделил решение административных задач. «Требовалось улучшить взаимодействие между подразделениями, наладить передачу внутренних заданий, отслеживать их выполнение, осуществлять контроль над ходом работ внутри отделов и по проектам в целом», — объясняет Кирилл Владимирович Ханков.

Чтобы максимально адаптировать ЛОЦМАН:PLM под задачи проектной организации ОАО «ВМЗ», еще до начала работ по внедрению была сформирована рабочая группа со стороны заказчика. В нее вошли главные инженеры проектов, начальники отделов, технические специалисты.

Лидером проекта со стороны ОАО «ВМЗ» стала начальник отдела информационно-программного обеспечения проектной организации Светлана Борисовна Ивонтьева. Она отвечала за координацию взаимоотношений между исполнителем и заказчиком, сбор и систематизацию



Светлана Борисовна Ивонтьева, начальник отдела информационно-программного обеспечения проектной организации ОАО «ВМЗ»

ОАО «Выксунский металлургический завод» (г.Выкса, Нижегородская область) — крупнейший в Европе производитель труб большого диаметра и железнодорожных колес. Входит в состав Объединенной металлургической компании и является одним из наиболее технически оснащенных и модернизированных металлургических производств в России.

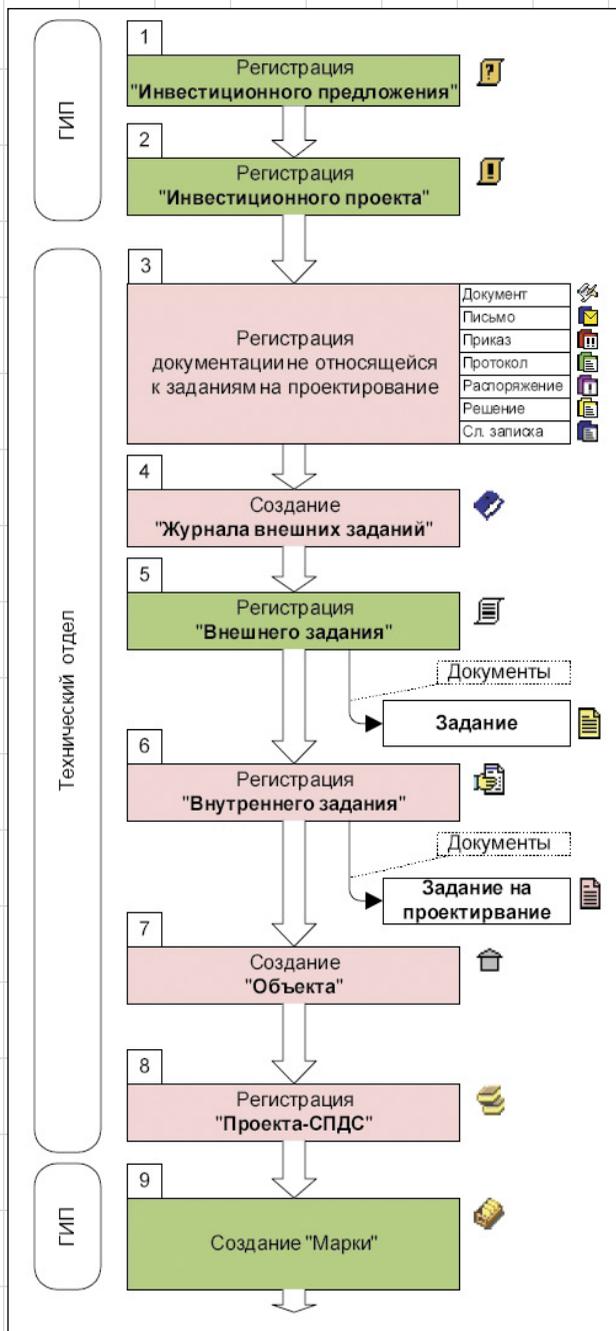


Фотографии с официального сайта ОАО «ВМЗ» www.vsw.ru



Евгений Мельников, руководитель проекта со стороны АСКОН-Поволжье

Светлана Борисовна Ивонтьева настояла на том, чтобы уже в самом начале опытной эксплуатации в систему вводились как проектные данные, так и организационно-распорядительная документация, и была абсолютно права! Это позволило нам сразу обрабатывать всю цепочку — от регистрации в ЛОЦМАН:PLM инвестиционного предложения до выпуска утвержденной рабочей документации и при этом максимально сократить сроки проведения опытной эксплуатации.



Порядок работы в ЛОЦМАН:PLM. Ввод распорядительной документации и проектных данных (фрагмент схемы)

пожеланий и предложений от сотрудников, решение текущих организационных вопросов. «Почти от каждого пользователя мы получали совет, пожелание и воплотили практически всё», — отметила Светлана Борисовна.

На основании поставленных задач были разработаны или изменены дополнительные модули системы ЛОЦМАН:PLM, созданы автоматические ведомости по проектной документации, отчеты для решения административных задач управления: «Контроль сроков выполнения инвестиционных проектов», «Передача работ исполнителей по проектам, «Контроль выполнения внешних и внутренних заданий».

Важной частью внедрения системы стала опытная эксплуатация, в которой принимали участие представители всех отделов проектной организации.

Пробный пуск системы электронного архива прошел успешно, замечания были устранены, система была сдана в промышленную эксплуатацию. Сегодня все сотрудники проектной организации ОАО «ВМЗ» работают в системе, разработанной и настроенной с учетом их пожеланий и обладающей новыми, ранее недоступными возможностями.

«Теперь можно реально оценить ситуацию без сбора в кабинете десятка человек, выяснений, кто кому что передал, для чего и почему, в какой срок. Сейчас это не нужно: открыл ЛОЦМАН, посмотрел, запустил отчет и что надо уточнил. Конечно, теперь всё очень информативно, прозрачно и эффективно», — считает Кирилл Владимирович Ханков. — Поиск документов, безусловно, стал быстрее. Если раньше человеку приходилось вставать, идти в архив, открывать бумажные папки, потом искать это всё на полках, то сейчас он сидит у себя на месте, открывает электронный архив, достает любой документ и просматривает его».

Гораздо проще стало принимать на утверждение комплекты документов — их не надо вносить вручную, они уже созданы проектировщиками, архивариусы только проверяют, всё ли есть в системе.

Вся текущая проектная документация попадает в ЛОЦМАН:PLM на этапе разработки и проходит весь путь до утверждения. Изменение утвержденных документов проис-

ходит с помощью дополнительных модулей системы.

Автоматизация проведения изменений была, пожалуй, наиболее сложным моментом во внедрении электронного архива. В проектной организации ОАО «ВМЗ» разрабатывается как строительная, так и машиностроительная документация, причем в одном проекте, как правило, присутствуют оба вида документации. Структуры строительных и машиностроительных данных абсолютно разные, а стандартный машиностроительный модуль проведения изменений, который был на тот момент в ЛОЦМАН:PLM, при таких условиях не отвечал всем требованиям. Получалось, что или заказчик должен был существенно «перекроить» свои процессы, или система — подстроиться под заказчика.

Анализ ситуации показал, что объективных оснований для коренных изменений в порядке работы нет. В итоге удалось не только «скрестить» строительную и машиностроительную документацию в системе, но и разработать принципиально новую автоматизированную процедуру проведения изменений, соответствующую задачам организации и не идущую в разрез с требованиями ГОСТ.

«Сейчас всё изменилось, мы поставили новую систему, а о старой не хочется и вспоминать — работа стала более плановой, спокойной. Это, конечно, заслуга не одного только электронного архива, а в большей степени — людей, которые с ним работают», — подводит итог Кирилл Владимирович Ханков.

Неоценимую помощь в создании системы оказали все сотрудники проектной организации и дирекции по информационным технологиям: К.В. Ханков, С.Б. Ивонтьева, Ю.А. Бежин, С.Е. Воронин, В.М. Бурдуковская, Н.А. Балин, Н.А. Гусева, А.С. Епифанова, В.Г. Крайнов, Н.А. Иванова, В.В. Белов, Л.П. Фролова, Н.В. Винокуров, М.В. Демина, М.Ю. Мяздрикова, Е.Т. Минькина, С.В. Купцова, Ю.А. Сарапулов, В.Г. Деревянкин, С.В. Зорин. Отдельно хочется поблагодарить группу администраторов: Алексея Огурцова, Ольгу Пирогову, Елену Дмитриеву, Алексея Холзакова, Евгения Епифанова, братьев Николая и Дениса Клыковых, профессионализм и ответственность которых — выше всяких похвал. ▶